

دانشگاه آزاد اسلامی

معاونت برنامه ریزی

روش اجرایی تحلیل عملکرد مالی واحدها در زمینه متنوع سازی درآمدها

شرح	تهیه کننده	تاییدکننده	تصویب کننده
نام			
سمت	کارشناس برنامه و بودجه	معاون مرکز برنامه و بودجه	رییس مرکز برنامه و بودجه
امضاء			
شناسه سند: BPP05	شماره انتشار: 00	تاریخ صدور:	
گیرندگان سند:	مهر کنترل:		

تاریخ صدور:	دانشگاه آزاد اسلامی
BPP04-00	
صفحه ۲ از ۴	معاونت برنامه ریزی
	روش اجرایی تحلیل عملکرد مالی واحدها در زمینه متنوع سازی درآمدها

۱- هدف:

هدف تشریح نحوه بررسی عملکرد مالی واحدها در زمینه متنوع سازی درآمدها است.

۲- دامنه کاربرد:

این روش اجرایی برای بررسی متنوع سازی درآمدهای تمام واحدها و مراکز دانشگاهی دانشگاه آزاد اسلامی کاربرد دارد.

۳- مسئولیتها:

مسئولیتها هر بخش در جدول زیر شرح داده شده است، در هر واحد مسئولیت نظارت بر اجرای صحیح فعالیت مرتبط با مدیر ارشد آن واحد و مسئولیت اجرا با کارشناسان و مدیران ذیربط می باشد :

دبیرخانه ستاد هماهنگی استان	واحدها و مراکز دانشگاهی	معاونتهای سازمان مرکزی	معاونت برنامه ریزی - مرکز برنامه و بودجه	فعالیت
	✓	✓		تهیه و ارسال گزارشات عملکرد بودجه
			✓	بررسی گزارشات عملکرد بودجه از منظر منابع درآمدی
			✓	تهیه گزارشات آماری از منابع درآمدی هر واحد و سهم هر منبع در درآمد سالیانه و روند سهم منابع
				تجمیع و تحلیل گزارشات مربوطه
			✓	ارسال گزارشات برای ریاست دانشگاه
			✓	انعکاس گزارش انحرافات احتمالی با بخشنامه های مرتبط با متنوع سازی درآمدها به دبیرخانه استان مربوطه
همکاری	همکاری	همکاری	✓	پیگیری انحرافات مطابق روش اقدامات اصلاحی

تاریخ صدور:	دانشگاه آزاد اسلامی
BPP04-00	
صفحه ۳ از ۴	معاونت برنامه ریزی
	روش اجرایی تحلیل عملکرد مالی واحدها در زمینه متنوع سازی درآمدها

۴- شرح انجام کار :

مرکز طرح و برنامه و بودجه پس از دریافت گزارشات عملکرد بودجه در پایان سال مالی اقدام به تفکیک منابع درآمدی و محاسبه سهم هر منبع از درآمد سالیانه واحد نموده و هم چنین مطابقت مصارف و منابع را با بخشنامه متنوع سازی درآمدها و دستورالعمل منضم به آن بررسی می نمایند. سپس با استفاده از فنون آماری نمودارهایی برای ترسیم وضعیت منابع درآمدی در هر واحد و نمودارهای تجمیعی استانی و کشوری تهیه می شود و تغییرات در سهم هر منبع درآمدی در سال های متوالی در نمودار روند مورد بررسی قرار می گیرد. این گزارشات به انضمام تحلیلهای صورت گرفته بر روی آن برای ریاست دانشگاه ارسال می شود. همچنین به منظور تشویق واحدهای دانشگاهی به کاهش وابستگی به درآمد شهریه، در این گزارشات هر ساله واحدی که دارای بیشترین افزایش ریالی و همچنین بیشترین افزایش سهم منابع درآمدی غیر شهریه ای را داشته باشد (به شرطی که این افزایش سهم ناشی از کاهش ریالی سهم شهریه نباشد) به عنوان واحدهای نمونه در زمینه متنوع سازی منابع درآمدی به ریاست دانشگاه معرفی می شود.

انحرافات احتمالی با بخشنامه متنوع سازی منابع درآمدی و دستورالعمل منضم به آن، باید در فرم "درخواست اقدام اصلاحی" توسط دفتر برنامه و بودجه به مدیر کیفیت منعکس شود تا مطابق روش اجرایی مربوطه مورد پیگیری قرار گیرد.

۵- مدارک مرتبط

- بخشنامه متنوع سازی منابع درآمدی به شماره مندرج در لیست مقررات سازمانی
- گزارش عملکرد بودجه واحد....
- جدول سهم منابع درآمدی واحد ...
- گزارش منابع درآمدی
- فرم درخواست اقدام اصلاحی به شناسه GDF09

پیوست - نمودار جریان کار "تحلیل عملکرد مالی واحدها در زمینه متنوع سازی درآمدها"

