

**((جدول الف دوره های عمومی برای کلیه سطوح))**

| ردیف | عنوان دوره                     | شناسه | گستره جغرافیایی |
|------|--------------------------------|-------|-----------------|
| ۱    | اصول و مبانی مدیریت            | ۵۵۵۳۵ | واحدی           |
| ۲    | اخلاق مدیریت                   | ۵۵۵۳۶ | واحدی           |
| ۳    | ارتباط چهره به چهره            | ۵۵۵۳۷ | واحدی           |
| ۴    | تئوری های سازمان و مدیریت      | ۵۵۵۳۸ | واحدی           |
| ۵    | روابط انسانی در سازمان         | ۵۵۵۳۹ | واحدی           |
| ۶    | سیستم های اطلاعاتی مدیریت      | ۵۵۵۴۰ | واحدی           |
| ۷    | وظایف و نقش های سرپرستی        | ۵۵۵۴۱ | واحدی           |
| ۸    | مهارت های ارتباطی مدیران       | ۵۵۵۴۲ | واحدی           |
| ۹    | مدیریت رفتار سازمانی           | ۵۵۵۴۳ | واحدی           |
| ۱۰   | مدیریت عملیاتی در ستاد         | ۵۵۵۴۴ | واحدی           |
| ۱۱   | مدیریت زمان                    | ۵۵۵۴۵ | واحدی           |
| ۱۲   | مدیریت خلاق                    | ۵۵۵۴۶ | واحدی           |
| ۱۳   | مدیریت موثر جلسات              | ۵۵۵۴۷ | واحدی           |
| ۱۴   | مدیریت فرایندهای سازمانی       | ۵۵۵۴۸ | واحدی           |
| ۱۵   | مدیریت پژوهش                   | ۵۵۵۴۹ | واحدی           |
| ۱۶   | مدیریت فرایند تجاری سازی پژوهش | ۵۵۵۱۴ | واحدی           |



**\*برای شرکت در هر دوره بایه مدیر باید حداقل دو دوره عمومی را گذرانده باشد**

| ردیف | عنوان دوره                                     | شناسه | گستره جغرافیایی |
|------|--|-------|-----------------|
| ۱    | اصول و مبانی کارآفرینی                         | ۵۵۵۵۰ | استانی          |
| ۲    | بهبود بهره وری و نتایج آن                      | ۵۵۵۵۱ | استانی          |
| ۳    | برنامه های کسب کار در بنگاه های کوچک           | ۵۵۵۵۲ | استانی          |
| ۴    | سیر تکاملی نظریه های سازمان و مدیریت           | ۵۵۵۵۳ | استانی          |
| ۵    | نقش و اهمیت تصمیم گیری در سازمان               | ۵۵۵۵۴ | استانی          |
| ۶    | مدیریت تکنولوژی                                | ۵۵۵۵۶ | استانی          |
| ۷    | مدیریت دانش، مفاهیم، نظریه ها، کارکردها        | ۵۵۵۵۷ | استانی          |
| ۸    | مدیریت کیفیت در دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی | ۵۵۵۵۸ | استانی          |
| ۹    | خلاصیت و نوآوری                                | ۵۵۵۲۱ | استانی          |

## جدول چ دوره های تخصصی

\*پیش نیاز شرکت در هر دوره تخصصی برای معاونان گذراندن حداقل یک دوره پایه است

| ردیف | عنوان دوره های تخصصی ویژه روسای واحدها         | شناسه | گستره جغرافیایی |
|------|--|-------|-----------------|
| ۱    | مدیریت استراتژیک                               | ۵۵۶۰۴ | استانی          |
| ۲    | رهبری سازمانی در دانشگاهها و مراکز آموزش عالی  | ۵۵۵۶۰ | استانی          |
| ۳    | مدیریت بهبود و بهسازی سازمان                   | ۵۵۵۶۱ | استانی          |
| ۴    | مدیریت کیفیت در دانشگاههای و موسسات آموزش عالی | ۵۵۵۶۲ | استانی          |
| ۵    | مدیریت بهره وری                                | ۵۵۵۶۳ | استانی          |
| ۶    | مدیریت ریسک                                    | ۵۵۵۶۴ | استانی          |
| ۷    | برنامه ریزی و تفکر استراتژیک در آموزش عالی     | ۵۵۵۰۲ | استانی          |
| ۸    | مدیریت هزینه در دانشگاه                        | ۵۵۵۲۲ | استانی          |
| ۹    | تصمیم گیری و مدیریت ریسک در دانشگاه            | ۵۵۵۲۳ | استانی          |
| ۱۰   | مدیریت تامین منابع مالی و تنوع سازی آن         | ۵۵۵۲۴ | استانی          |
| ۱۱   | سیاست های اقتصاد دانش بنیان در دانشگاه         | ۵۵۵۳۴ | استانی          |
| ۱۲   | سیاست های تحصیلات تکمیلی و رعایت شاخص ها       | ۵۵۵۳۳ | استانی          |

| ردیف | عنوان دوره های تخصصی ویژه معاونان برنامه ریزی و امور اقتصادی دانش بنیان                                   | شناسه | گستره جغرافیایی |
|------|---|-------|-----------------|
| ۱    | آشنایی با قوانین مالی و معاملاتی برای مدیران  | ۵۵۵۲۵ | استانی          |
| ۲    | آشنایی با قوانین بیمه تامین اجتماعی و قانون کار برای مدیران   | ۵۵۵۲۶ | استانی          |
| ۳    | آشنایی با ساز و کار برنامه ریزی در دانشگاه  | ۵۵۵۲۷ | استانی          |
| ۴    | آشنایی با ساز و کار بودجه ریزی در دانشگاه   | ۵۵۵۲۸ | استانی          |
| ۵    | آشنایی با نظام جامع عملکردی برای دانشگاه<br>(بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد، حسابداری تعهدی و حسابرسی عملکرد) | ۵۵۵۲۹ | استانی          |
| ۶    | مطالعات آینده شناسی مقدماتی   | ۷۷۷۲۰ | استانی          |
| ۷    | مدیریت دانشگاه های آینده  | ۵۵۵۳۰ | استانی          |
| ۸    | مدیریت توانمندی های منابع انسانی در دانشگاه   | ۵۵۵۳۱ | استانی          |
| ۹    | مدیریت بازاریابی و نحوه تجاری سازی دانشگاه در قالب دوره های آموزشی  | ۵۵۵۳۲ | استانی          |

| ردیف | عنوان دوره های تخصصی ویژه معاونان دانشجویی و فرهنگی                        | شناسه | گستره جغرافیایی |
|------|--|-------|-----------------|
| ۱    | آشنایی با اصول سیاستگذاری و برنامه ریزی امور فرهنگی                        | ۵۵۵۶۴ | استانی          |
| ۲    | توسعه فعالیت های فرهنگی و هنری در سطح واحدهای دانشگاهی                     | ۳۳۳۴۴ | استانی          |
| ۳    | آشنایی با مشکلات و چالش های جوانان   | ۳۳۳۳۹ | استانی          |
| ۴    | تقویت هویت فرهنگی جوانان   | ۹۹۹۲۲ | استانی          |
| ۵    | آشنایی با آیین نامه های انضباطی دانشجویان و روش های اجرایی و اتخاذ تصمیمات | ۵۵۵۶۵ | استانی          |
| ۶    | مدیریت امور خوابگاه های دانشجویی   | ۵۵۵۶۶ | استانی          |
| ۷    | سیاست های اقتصاد دانش بنیان در دانشگاه                                     | ۵۵۵۳۴ | استانی          |

| ردیف | عنوان دوره های تخصصی ویژه معاونان آموزشی و تحصیلات تکمیلی | شناسه | گستره جغرافیایی |
|------|---|-------|-----------------|
| ۱    | اصول برنامه ریزی آموزشی                                   | ۵۵۵۶۷ | استانی          |
| ۲    | ارزشیابی و اندازه گیری پیشرفت تحصیلی                      | ۵۵۵۶۸ | استانی          |
| ۳    | آشنایی با مقررات و آیین نامه های آموزشی                   | ۵۵۵۱۵ | استانی          |
| ۴    | آشنایی با نظارت و ارزیابی آموزشی                          | ۵۵۵۱۶ | استانی          |
| ۵    | سیاست های تحصیلات تکمیلی و رعایت شاخص ها                  | ۵۵۵۳۳ | استانی          |

| ردیف | عنوان دوره های تخصصی ویژه معاونان اداری و مالی | شناسه | گستره جغرافیایی |
|------|--|-------|-----------------|
| ۱    | تحلیل هزینه ها برای تصمیم گیری مدیران          | ۵۵۵۶۹ | استانی          |
| ۲    | تشکیلات و طبقه بندی مشاغل                      | ۵۵۵۷۰ | استانی          |
| ۳    | مدیریت منابع و مصارف                           | ۵۵۵۷۱ | استانی          |
| ۴    | مدیریت منابع انسانی در دانشگاه آزاد اسلامی     | ۵۵۵۷۲ | استانی          |
| ۵    | بررسی و تحلیل قیمت تمام شده خدمات و فعالیت ها  | ۵۵۵۷۳ | استانی          |

| ردیف | عنوان دوره های تخصصی ویژه معاونان عمرانی | شناسه | گستره جغرافیایی |
|------|--|-------|-----------------|
| ۱    | مدیریت ساخت                              | ۵۵۵۱۷ | استانی          |
| ۲    | برنامه ریزی و کنترل پروژه                | ۵۵۵۷۴ | استانی          |
| ۳    | اقتصاد مهندسی                            | ۵۵۵۱۸ | استانی          |
| ۴    | مستندسازی املاک                          | ۵۵۵۱۹ | استانی          |
| ۵    | آشنایی با مبانی ژئوتکنیک و مهندسی زلزله  | ۵۵۵۲۰ | استانی          |

| ردیف | عنوان دوره های تخصصی ویژه معاونان پژوهشی   | شناسه | گستره جغرافیایی |
|------|--|-------|-----------------|
| ۱    | تنظیم گزارش و ارزیابی و تشویق مقالات علمی  | ۵۵۵۷۵ | استانی          |
| ۲    | تحلیل هزینه ها برای تصمیم گیری مدیران  | ۵۵۵۶۹ | استانی          |
| ۳    | حقوق مالکیت های فکری   | ۵۵۵۷۷ | استانی          |
| ۵    | آشنایی با بخشنامه های معاونت پژوهش و فناوری دانشگاه                                      | ۵۵۵۰۳ | استانی          |
| ۶    | آشنایی با کار ویژه های دانشگاه پژوهی   | ۵۵۵۰۴ | استانی          |
| ۷    | مدیریت اخلاق حرفه ای در پژوهش های دانشگاهی   | ۵۵۵۰۵ | استانی          |
| ۸    | ارزیابی عملکرد پژوهشی  | ۵۵۵۰۶ | استانی          |
| ۹    | تعیین اولویت های پژوهشی در قالب برنامه های میان مدت و بلند مدت                           | ۵۵۵۰۷ | استانی          |
| ۱۰   | امور قراردادهای تحقیقاتی و خدماتی بین دانشگاه و سایر موسسات                              | ۵۵۵۰۸ | استانی          |
| ۱۱   | استفاده از سامانه جامع پژوهش و فناوری  | ۵۵۵۰۹ | استانی          |
| ۱۲   | برقراری تعامل با موسسات داخلی و خارجی به منظور همکاری در امور پژوهشی و مبادله خدمات علمی | ۵۵۵۱۰ | استانی          |
| ۱۳   | استفاده موثر از بانکهای اطلاعاتی در حوزه پژوهش   | ۵۵۵۱۱ | استانی          |
| ۱۴   | آشنایی با ( مراکز رشد، مراکز تحقیقات، قطب های علمی، واحدهای فناور، پژوهشکده و.....)      | ۵۵۵۱۲ | استانی          |
| ۱۵   | آشنایی با قوانین اداری کشور در زمینه گرفتن طرح های برون دانشگاهی                         | ۵۵۵۱۳ | استانی          |
| ۱۶   | مدیریت فرایند تجاری سازی پژوهش   | ۵۵۵۱۴ | استانی          |

● پیشنهاد شرکت در دوره های تخصصی ویژه مدیران سرپرست گذرانیدن حداقل دو دوره عمومی الزامی است

| ردیف                  | عنوان دوره های تخصصی ویژه مدیران سرپرست                                       | شناسه | گستره جغرافیایی |
|-----------------------|---|-------|-----------------|
| مدیران آموزش          | ۱ مدیریت عملیاتی (ویژه سرپرستان و مدیران آموزش)                               | ۵۵۵۷۸ | استانی          |
|                       | ۲ مدیریت کارگزینی هیات علمی   | ۵۵۵۷۹ | استانی          |
| مدیران دانشجویی       | ۳ مدیریت امور خوابگاه های دانشجویی  | ۵۵۵۸۰ | استانی          |
|                       | ۴ اصول و روش ها در امور فارغ التحصیلان  | ۵۵۵۸۱ | استانی          |
|                       | ۵ مدیریت صندوق رفاه دانشجویان ویژه مدیران دانشجویی                            | ۵۵۵۸۲ | استانی          |
|                       | ۶ مدیریت عملیاتی - ویژه مشاوران و مدیران مراکز مشاوره دانشجویی                | ۵۵۵۸۳ | استانی          |
|                       | ۷ مدیریت عملیاتی - ویژه حوزه فارغ التحصیلان                                   | ۵۵۵۸۴ | استانی          |
|                       | ۸ مدیریت عملیاتی - ویژه حوزه امور دانشجویی                                    | ۵۵۵۸۵ | استانی          |
|                       | ۹ مدیریت عملیاتی ویژه کمیته های انضباطی دانشجویی                              | ۵۵۵۸۶ | استانی          |
| مدیران مالی           | ۱۰ مدیریت مالی ۱  | ۵۵۵۸۷ | استانی          |
|                       | ۱۱ مدیریت مالی ۲  | ۵۵۵۸۸ | استانی          |
|                       | ۱۲ مدیریت مالی ۳  | ۵۵۵۸۹ | استانی          |
|                       | ۱۳ معرفی انواع بیمه مورد استفاده دانشگاه آزاد اسلامی ویژه مدیران اداری و مالی | ۵۵۵۹۰ | استانی          |
|                       | ۱۴ مدیریت عملیاتی - ویژه مدیران حوزه اداری                                    | ۵۵۵۹۱ | استانی          |
| مدیران پژوهش          | ۱۵ نحوه مدیریت کتابخانه ها و مراکز اطلاع رسانی                                | ۵۵۵۹۲ | استانی          |
|                       | ۱۶ مدیریت سایت طرح های تحقیقاتی (پژوهشی)                                      | ۵۵۵۹۳ | استانی          |
|                       | ۱۷ مدیریت عملیاتی ویژه مدیران پژوهش   | ۵۵۵۹۴ | استانی          |
|                       | ۱۸ مدیریت عملیاتی - ویژه مدیران و کارشناسان دفاتر طرح و برنامه و بودجه        | ۵۵۵۹۵ | استانی          |
| مدیران حوزه های مختلف | ۱۹ بازآموزی نقشه برداری مدیران فنی (عمرانی)                                   | ۵۵۵۹۶ | استانی          |
|                       | ۲۰ مدیریت عملیاتی ویژه روابط عمومی  | ۵۵۵۹۷ | استانی          |
|                       | ۲۱ مدیریت عملیاتی (ویژه مدیران باشگاه پژوهشگران جوان)                         | ۵۵۵۹۸ | استانی          |
|                       | ۲۲ مدیریت کیفیت جامع (ویژه مدیران باشگاه پژوهشگران جوان)                      | ۵۵۵۹۹ | استانی          |
|                       | ۲۳ مدیریت تدارکات   | ۵۵۶۰۰ | استانی          |
|                       | ۲۴ مدیریت عملیاتی - ویژه مدیران گزینش   | ۵۵۶۰۱ | استانی          |
|                       | ۲۵ آموزش مدیران گروه ها   | ۵۵۶۰۲ | استانی          |
|                       | ۲۶ مدیریت حراست   | ۵۵۶۰۳ | استانی          |

شماره: ۵۷/۱۳۳۵۵  
تاریخ: ۹۵/۲/۲۵  
پست:

دانشگاه آزاد اسلامی



سازمان مرکزی

بسمه تعالی

بخشنامه به معاونت ها، مراکز و دفاتر سازمان مرکزی، روسای واحدهای مراکز استان ها ( دبیران هیات های امنای استان ها)، سازمان سما، واحدهای مستقل (علوم و تحقیقات و نجف آباد) روسای واحدها و مراکز آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی

موضوع: آموزش روسا، مدیران و سرپرستان واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی

آموزش ضمن خدمت یکی از مؤثرترین ابزار مدیران برای مقابله با تغییرات محیطی بوده و ضامن مناسب ارایه خدمات، به خصوص در سازمان های دولتی، غیر دولتی، خدماتی، آموزشی و تولیدی می باشد چنانکه منظم و هدفمند و در راستای نیازهای واقعی کارکنان تدوین و اجرا شود، نه تنها عملکرد کارکنان و سازمان را ارتقاء می بخشد، بلکه بهبود مهارت های مدیران و افزایش رضایت کارکنان و ارباب رجوع را نیز در پی خواهد داشت، بنابراین سازمان به منظور رسیدن به اهداف خود بایستی آموزش نیروی انسانی را در صدر اولویت ها قرار داده و در زمینه تربیت مغزهای متفکر، مبتکر و تحولگرا سرمایه گذاری نماید. از این رو دفتر توانمندسازی و آموزش های کاربردی زیر نظر معاونت برنامه ریزی و امور اقتصادی دانش بنیان، در راستای وظیفه شغلی و همچنین ابلاغ آئین نامه آموزش های تخصصی و کاربردی کوتاه مدت به شماره ۵۷/۳۶۱۰۸ مورخ ۱۳۹۴/۰۶/۰۹ و بخشنامه شماره ۸۹/۴۳۲۳۹ مورخ ۱۳۸۷/۲/۲۱ مرتبط با شرح مشاغل اقدام به تهیه بسته های آموزشی پیوست که با کمک معاونت ها و دفاتر مختلف و براساس سیاست ها و نگاه های جدید در دانشگاه برای کلیه سطوح مختلف مدیران نموده است که نشان از اهمیت ویژه آموزش برای این گروه است، لذا به منظور توجه به این امر مهم برای انتصاب مجدد "مدیران، معاونت ها و روسای واحدهای دانشگاهی و همچنین ارتقاء آنان از سرپرستی به ریاست" الزاماً یکی از شاخص های مهم، گذراندن دوره های مذکور می باشد. به همین منظور آموزش روسا و سرپرستان واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی توسط دفتر توانمندسازی و آموزش های کاربردی در سازمان مرکزی صورت خواهد پذیرفت و آموزش معاونان واحدها را معاونان برنامه ریزی و یا مدیران برنامه ریزی در سطح استان بر عهده خواهند داشت.

این بخشنامه در تاریخ ۱۳۹۴/۱۲/۲۶ به تأیید ریاست عالی دانشگاه رسیده و لازم الاجرا است.

فریدون رهنمای رودپشتی

معاون برنامه ریزی و امور اقتصادی دانش بنیان دانشگاه

احمد دانیالی

مشاور و مدیر کل دفتر انتصابات دانشگاه